



الشركة القابضة
لمياه الشرب والصرف الصحي

برنامج المسار الوظيفي
للعاملين بقطاع مياه الشرب والصرف الصحي

دليل
المتدرب



إجراءات إدارة العقد

محاسب مالي (العقود والمشتريات) - الدرجة الثانية

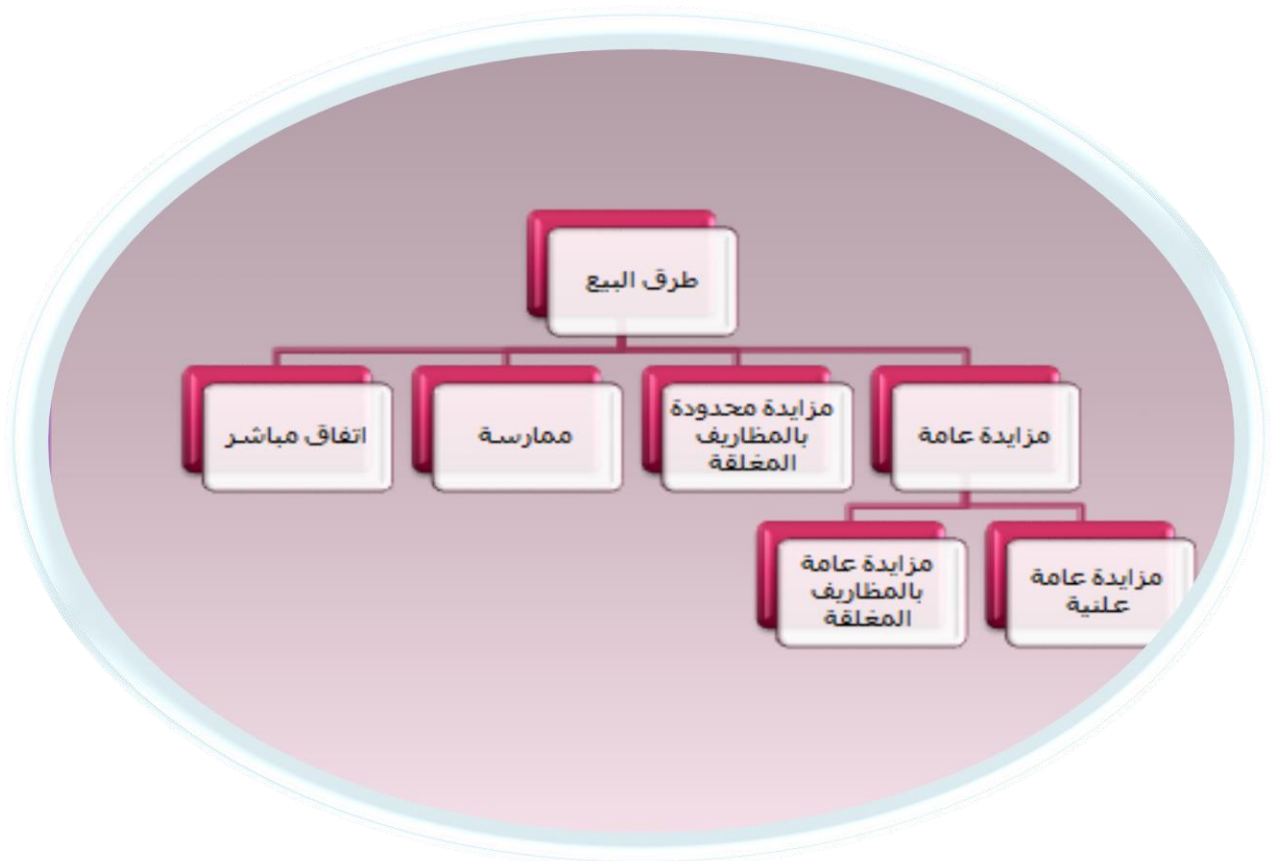


تم إعداد المادة بواسطة الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي
قطاع تنمية الموارد البشرية - الإدارة العامة لتخطيط المسار الوظيفي
الإصدار الثاني - 2023.

الفهرس

- 13.....التعاقد ومتابعة التوريد والتنفيذ
- 18.....إجراءات متابعة تنفيذ عقود المقاولات والخدمات
- 21.....تعديل و إنهاء العقود
- 23.....تعديل قيمة العقد وفقا لضوابط ومعاملات التغير
- 26.....أمثلة توضيحية
- 28.....مثال (2) خرسانة مسلحة
- 31.....مثال (3) توريد أصناف مخالفة للمطلوب بأمر التوريد
- 32.....مثال (4) سحب أعمال
- 33.....مثال (5) سحب العمل وإعداد مذكرة التسوية

طرق البيع



يتم البيع لأي أصل من أصول الشركة الثابتة طبقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة والتي تشترط موافقة مجلس الإدارة والجمعية العامة على البيع. ويجوز البيع لأي أصل من أصول الشركة المنقولة الغير مستغلة اقتصادياً بموافقة مجلس إدارة الشركة. على أن يحدد رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب التعليمات المنظمة لإجراءات عملية البيع لكل أصل على حده.

مرحلة التمهيد للبيع

قبل البدء فى عملية البيع يتم تشكيل لجنة فنية ومالية وقانونية لتحديد الكميات والاسعار للاصناف المراد بيعها وذلك من خلال الإتى :

التسعير	تحديد الكميات
<p>يتم اصدار قرار من السلطة المختصة بتشكيل لجنة التتمين برئاسة وعضوية عناصر مالية وفنية وقانونية وتعاقدية واى جهة اخرى يكون لها ارتباط بالاصناف المرغوب فى بيعها وان يتم وجود امين مخزن وذلك لارشاد اللجنة الى الاصناف دون الاشتراك فى عملية التتمين. ويجب على اللجنة الاسترشاد باسعار البيع السابقة والاسعار السوقية وحالة الاصناف وتكلفة الحصول عليها وعمرها الافتراضى القيمة الدفترية.</p> <p>مع الاخذ فى الاعتبار ضرورة سرية القيمة الموضوعية ويتم وضعها فى مظروف مغلق ويرفق كل مظروف مع لجنة التصنيف ويسلم لرئيس اللجنة.</p>	<p>يجب على الشركة قبل عرض المهمات للبيع تحديد كمياتها وفرزها وتصنيفها وتقسيمها الى مجموعات او لوطات متجانسة ووضع مواصفات دقيقة وكافية لمنع اى تغيير يمكن ان يحدث فى مكونات اللوطات ولايجوز السحب منها او الاضافة بعد اجراء المتزايدى المعاينة .</p>

المزايدة العامة

ويعلن عنها في صحيفتين يوميتين واسعتي الانتشار او جريدة واحدة لمدة يومين متتاليين تحدد فيها ميعاد ومكان إجراء المزايدة وتباشر عملية التزايد وتنظمها لجنة مشكلة من السلطة المختصة طبقا للنظام المتبع في المناقصة العامة ويمكن الاستعانة بخبير مئمن(دلال) وتقتصر مهمته على القيام بأعمال الدلالة فقط دون الاشتراك في أعمال لجان التثمين على أن يتضمن الإعلان تعريف موجز عن موضوع البيع

وهي إما أن تكون

مزايدة عامة بالمظاريف المغلقة	مزايدة عامة علنية
تكون فيها الأسعار المقدمة من المتزايدين أسعار نهائية غير قابلة للتزايد عليها	يتم فيها التزايد على الأسعار للحصول على أعلى سعر وبما يتناسب مع القيم التقديرية الموضوعة لكل لوط

المزايدة المحدودة بالمظاريف المغلقة

يرسل فيها الى المتزايدين بيان بالمهمات المعروضة للبيع كراسة شروط ويطلب منهم إرسال عطاءتهم في مظاريف مغلقة في الميعاد المحدد لفتح المظاريف وينطبق عليها شروط المناقصة المحدودة فيما لم يرد به نص خاص بالبيع.

الممارسة

ويتم البيع فيها طبقا لما هو متبع في الشراء بالممارسة.

البيع بالامر المباشر

يتم اللجوء الى البيع بالاتفاق المباشر فى الحالات الاتية :

الحالات التى لا تحتمل التأخير فى بيعها

الاصناف التى لا تتناسب قيمتها مع إجراء المزايدة أو الممارسة

مهام مثيلة سبق بيعها الى اشخاص أو جهات من خلال مزايدة أو ممارسة بشرط ألا يتعدى

الفارق الزمنى بين الامرين 12 شهر وذلك بنفس الاسعار والفئات

وإستثناءً من سلطات البت والاعتماد المالى المنصوص عليها بالمادة (11) من اللائحة يجوز

للشركة بعد موافقة مجلس الإدارة إجراء عمليات البيع بالاتفاق المباشر لكل من الجهات التالية

والكيانات التابعة لها

وزارتى الدفاع والانتاج الحربى

الهيئة العربية للتصنيع

الهيئة الهندسية للقوات المسلحة

جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة

المخابرات الحربية

المخابرات العامة

المعاهد البحثية التابعة للوزارات

الهيئات العامة (مثل الهيئة العامة للبترول) والجهات التابعة لها

هيئة قناة السويس والجهات التابعة لها

وبما يتناسب مع الاسعار السائدة بالسوق المحلى

كراسة الشروط الخاصة بالبيع

يجب أن تتضمن كراسة الشروط فضلاً عن البيانات والشروط الواردة بالمادة (16) من هذه اللائحة الشروط الآتية:

يجب أن يقوم المشتري بسداد قيمة مشترياته قبل إستلامها ويتم تسوية التأمين النهائي مع آخر دفعة إذا تم التسليم على دفعات وبمجرد رسو المزاد عليه وفي حالة عدم السداد يكون التأمين المؤقت (الإبتدائي) من حق الشركة.

يجب على المشتري سحب المهمات المشتراه في خلال المدة المحددة بكراسة الشروط وتحتسب من تاريخ الترسية عليه ويتم إحتساب مصاريف تخزين بواقع 2% من ثمن المهمات غير المسحوبة عن كل أسبوع تأخير أو جزء منه وللشركة بعد إنتهاء المهلة المحددة في كراسة الشروط أن تتبع المهمات على حسابه مع تحميله بفرق السعر وغرامات التأخير وكافة المصروفات والعبرة بما يسفر عنه التسليم الفعلي.

الفترة المسموح بها للمتزايدين لمعاينة المهمات المعروضة للبيع تكون بعد الإنتهاء من عمليات الفرز والتستيف والتصنيف خلال فترة الإعلان ويعتبر إشتراكهم في المزيدة إقراراً منهم بإتمام المعاينة التامة النافية للجهالة.

الترسية

يتم الترسية على أعلى الأسعار الواردة بالعطاءات المستوفية لشروط الطرح وإذا كانت الأسعار أقل من القيمة المقدره ترفع لجنة البت الأمر إلى السلطة المختصة مع توصيتها المسببة إما بالبيع أو الإلغاء أو إعادة الطرح.

وعلى من يرسو عليه المزاد سداد (20%) على الأقل من القيمة الراسى بها عملية البيع فور الرسو عليه، ويستكمل باقى الثمن خلال فترة تحدد بمعرفة السلطة المختصة من تاريخ إخطاره بإعتماد البيع.

لجنة تسليم المهمات

تشكل بقرار من رئيس القطاع المالي بالشركة لجنة تسليم المهمات من المختصين تتولى تسليم المهمات المباعة في الموعد المحدد للتسليم.

طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع

يتم طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع أو الاستغلال بأحد الطرق الممارسة / المزايمة وتتبع كافة الاجراءات الخاصة بها

في حالة طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع أو باستغلال العقارات بما في ذلك المقاصف يجب على من يتقدم للمزايمة أو الممارسة سداد مبلغ تحدده السلطة المختصة حسب أهمية وقيمة العملية على أن يسدد من يرسو عليه المزداد ما يوازي (10%) من القيمة الكلية الراسى بها المزداد عن مدة العقد بالكامل كتأمين نهائى يسترد فى نهاية مدة العقد ويجوز تخفيض قيمة التأمين النهائى بموافقة السلطة المختصة وتتضمن شروط الطرح طريقة سداد القيمة الايجارية أو مقابل الانتفاع أو الاستغلال

مثال عملي للبيع

اعلنت الشركة عن بيع بعض الأصناف المستغنى عنها والخردة وهي كالاتي :

م	البيان	الكمية	الوحدة
1	لوط 1 برميل صاج	30	عدد
2	لوط 2 حديد خردة	50	طن
3	لوط 3 مواسير زهر خردة	150	متر
4	لوط 4 إسطوانة دبriاج خردة تيل فرامل خردة دسك دبriاج خردة	1	لوط

تقدم للمزايدة عدد (2) تجار وكانت أسعار كل تاجر كالاتي :-

شركة الوفاء

م	البيان	الكمية	الوحدة	السعر	ملاحظات
1	لوط 1 برميل صاج	30	عدد	150	السعر للوحدة
2	لوط 2 حديد خردة	50	طن	12000	السعر للطن
3	لوط 3 مواسير زهر خردة	150	متر	750000	السعر للوط
4	لوط 4 إسطوانة دبriاج خردة تيل فرامل خردة دسك دبriاج خردة	1	لوط	20000	السعر للوط

شركة الأمل

م	البيان	الكمية	الوحدة	السعر	ملاحظات
1	نوط 1 برميل صاج	30	عدد	150	السعر للوحدة
2	نوط 2 حديد خرذة	50	طن	11000	السعر للطن
3	نوط 3 مواسير زهر خرذة	150	متر	5500	السعر للمتر
4	نوط 4 إسطوانة دبرياج خرذة تيل فرامل خرذة دسك دبرياج خرذة	1	نوط	30000	السعر للنوط

الأسعار غير شاملة ضريبة القيمة المضافة بواقع 14%

كشف التفريغ للتجار

م	بيان	الكمية	الوحدة	شركة الوفاء	شركة الأمل		التقديري
					السعر قبل الضريبة	السعر بعد الضريبة	
	لوط 1	30	عدد	150	150	171	140
	لوط 2	50	طن	12000	11000	12540	13000
	لوط 3	150	متر	مستبعد مخالف للشروط	5500	6270	5000
	لوط 4	1	لوط	20000	30000	34200	20000

التوصيات :

- 1- إستبعاد شركة الوفاء من اللوط رقم (3) لمخالفته للشروط والمواصفات حيث ان المطلوب هو السعر للوحدة وتقدمت الشركة بالسعر للوط
- 2- إلغاء المزايدة فى اللوط رقم (2) لكون الأسعار المقدمة أقل من القيمة التقديرية
- 3- ترسية اللوطات أرقام (1) و (3) و (4) علي شركة الأمل كون الأسعار المقدمة أعلي الأسعار وأعلي من القيمة التقديرية علي النحو التالي : -

م	البيان	الكمية	الوحدة	السعر	الإجمالي
1	لوط 1 برميل صاج	30	عدد	150	4500
2	لوط 3 مواسير زهر خرذة	150	متر	5500	825000
3	لوط 4 إسطوانة دبياج خرذة تيل فرامل خرذة دسك دبياج خرذة	1	لوط	30000	30000
				الإجمالي	859500
				14% ض ق م	120330
				الإجمالي	979830

التعاقد ومتابعة التوريد والتنفيذ

إجراءات متابعة تنفيذ عقود التوريدات

أمر التوريد

بعد اعتماد السلطة المختصة لمحضر الترسية النهائي يتم اخطار جميع المتقدمين بنتيجة البت النهائي وتقوم ادارة العقود والمشتريات باعداد امر التوريد ويجب ان يتضمن البيانات الآتية:-

بيانات خاصة بالشركة:

- أ- اسم الشركة وعنوانها و الفاكس والبريد الإلكتروني - اسم الادارة الصادر منها الامر أو خطاب القبول
- ب- رقم الامر و تاريخ الاصدار أو العقد ويراعى التسلسل بالنسبة للعام المالي ووضع اشارة الى نوع العملية (مناقصة- ممارسة- اتفاق مباشر) و اسم المناقصة أو الممارسة ورقمها.

بيانات خاصة بالمورد :

الاسم والعنوان والفاكس و يراعى أن يكون واضحا وطبقا لما جاء بالعطاء المقدم منه

مكان التسليم:

يعتبر من أهم الأركان الأساسية لأمر التوريد والأصل أن يكون مكان التسليم هو مخازن شركتنا ولكن ممكن أن يشترط مقدم العطاء بعبائه أن يكون مكان التسليم مخازنه وتقبله اللجنة مع الأخذ في الاعتبار إجراء التصويبات المالية اللازمة في حالة وجود اختلاف بين العطاءات في مكان التسليم

جدول الأصناف والكميات والأسعار :

ويتضمن رقم البند واسم الصنف ومواصفاته والوحدة والكمية والسعر والاجمالي

المواصفات والشروط

يجب أن يتضمن أمر التوريد المواصفات و الشروط الخاصة دون إغفال لأي شرط أو مواصفه فنية .ويراعي أن تصاغ المواصفات الفنية بأمر التوريد بطريقة صحيحة وواضحة وحاسمة بحيث لا تحتمل فى تفسيرها أكثر من تفسير .

مدة التوريد :

تبدأ المدة المحددة للتوريد من اليوم التالى لاختار المورد بأمر التوريد وفى بعض الحالات يرد بالعطاءات شروط أخرى ويتم قبولها وتثبت بأمر التوريد .

طريقة السداد :

يجب أن يتضمن أمر التوريد شروط السداد سواء التي وردت بكراسة الشروط و المواصفات أو التي وردت بالعطاء وقبلتها لجنة البت وأخذت فى الإعتبار عند تقييم العطاءات ماليًا .

ومن بين هذه الشروط أن يتم سداد دفعة مقدمة مقابل خطاب ضمان بنكي كما ورد شرحه فى اجراءات البت ، كذلك شرط الدفع مقابل الإستلام وهذا يعني أن المورد سيحصل علي شيك بقيمة ما يتم توريده بعد فحصه وقبوله من لجنة الفحص و الاستلام .

لائحة العقود :

يجب أن يتضمن أمر التوريد ضمن بنوده أن كراسة الشروط العامة الخاصة بالشركة جزءا مكملًا لبنود أمر التوريد و أن العملية تخضع لأحكام لائحة العقود و المشتريات الموحدة الخاصة بالشركة بشأن المناقصات والمزايدات فيما لم يرد بشأنه نص خاص .

سداد التأمين النهائى

يجب أن يتضمن إخطار الترسية طلب التأمين النهائى وتحدد قيمته بنسبة (5%) من قيمة العقد ،ويكون سداد التأمين النهائى خلال عشرة ايام من تاريخ إصدار إخطار الترسية لضمان التزام المورد بالتوريد ، وكذا إلتزامه بشروط الضمان متي كانت الأصناف الموردة تخضع لشرط الضمان بعد التوريد

طرق تقديم التأمين النهائي :

يقدم التأمين النهائي بذات الطرق التي يقدم بها التأمين الإبتدائي علي أن يراعي ما يأتي :-

السداد خلال 10 أيام من تاريخ إخطاره بالسداد ، ويجوز منحه مهلة إضافية بموافقة السلطة المختصة مدتها لا تتجاوز 15 يوم . بعدها يحق للشركة سحب موافقتها علي قبول العطاء واتخاذ الاجراءات القانونية .

يجوز بناءا على طلب صاحب العطاء المقبول أن تخصم قيمة التأمين النهائي من المبالغ المسددة على ذمه التأمين الإبتدائي فى حالة السداد نقدا او بشيك مقبول الدفع عن ذات العملية ،أو غيرها من المستحقات واجبة الصرف ، واذا تجاوزت تلك المبالغ قيمة التأمين النهائي المستحق فيتم رد الزيادة .

اذا كان التوريد المقبول عن جزء من الاصناف المشار اليها وكان ثمنه يكفى لتغطية قيمة التأمين النهائي فيخصم من ثمن الجزء المورد ما يعادل قيمة هذا التأمين من مجموع قيمة أمر التوريد ويحتفظ به لدى الشركة بمثابة تأمين نهائى حتى تمام تنفيذ العقد.

يجب الاحتفاظ بالتأمين النهائي بأكمله الى أن يتم تنفيذ العقد بصفة نهائية بما فى ذلك مدة الضمان طبقا للشروط وحينئذ يرد التأمين أو ما تبقى منه.

فى حالات الامر المباشر لا يسدد تأمينات إبتدائية ،على أنه فى الحالات التى تتطلب بحسب طبيعتها ضمان المتعاقد لسلامة ما يتم توريده أو تنفيذه عن أعمال فيتم خصم ما يعادل (5%) من مستحقاته كتأمين نهائى تصرف له بعد انتهاء مدة الضمان المتفق عليها.

تحرير العقد

يحرر عقد بين الطرفين متي تجاوزت قيمة الترسية مبلغ 200000 جنيه

إجراءات إستلام الأصناف والمهمات :

يقوم المورد بعد إستلامه امر التوريد وتوقيع العقد بتوريد الاصناف والمهمات الراسية عليه إلي المكان المتفق عليه بالعقد (مخازن الشركة في أغلب الاحيان) وتقوم إدارة المخازن بتشكيل لجنة لفحص وإستلام الأصناف وإعتماد التشكيل من الإدارة العليا ودعوة اللجنة للحضور لفحص الأصناف وإعداد محضر فحص وإعتماد الفاتورة المقدمة من المورد

تبدأ اللجنة فى عملها بمراجعة الأصناف علي الفاتورة وأمر التوريد بعد التأكد من سلامة الأختام والعلامات التجارية والصناديق الواردة بداخلها الأصناف ، ويراعي حضور مندوب شركة التأمين في حالة التأمين علي البضاعة .

في حالة قبول الأصناف تقوم إدارة المخازن بإرسال محاضر الفحص وشهادات الاختبار والفواتير ونسخة من إذن الإضافة بالمخازن للإدارة المالية لإستكمال الإجراءات .

قبول الاصناف بنسبة خصم :

يجوز قبول الاصناف المخالفة الغير مطابقة للمواصفات اذا كانت نسبة النقص الفني او المخالفة الفنية لاتزيد عن 10% عما متعاقد عليه وذلك بشرط ان تكون الحاجة ماسة لقبول الصنف وان يكون السعر - بعد الخصم - مناسب لأسعار السوق السائدة و لا ضرر يقع علي الشركة من قبولها .

وتقرر لجنة الفحص مطابقة الاصناف للاغراض المطلوبة وان قبولها لاينترب عليه اى ضرر للشركة فى حالة قبولها. كما ان لجنة الفحص والاستلام هى التى تحدد نسبة النقص الفني ويراعى موافقة المورد.

ويتم دعوة لجنة البت للانعقاد بموافقة السلطة المختصة ولاتقبل الاصناف الا بموافقة لجنة البت

وبعد تحديد نسبة النقص الفني (عدم الصلاحية) و يتم تخفيض السعر بمقدار ضعف نسبة عدم الصلاحية ولايتم قبولها اذا تجاوزت نسبة عدم الصلاحيه 10% .

مثال : اذا كان سعر البند 100 جنيه وقبلت اللجنة نسبة خصم فنى مقدارها 3% يتم تخفيض سعر البند بمقدار 6% ليصبح سعر البند = $100 - (100 \times 6\%) = 94$ جنية.

ويتم اعداد محضر بذلك واعتمادة من السلطة المختصة واطار المخازن لإستكمال إجراءات الإضافة بالسعر بعد التخفيض .

رفض الأصناف كلها أو بعضها :

في حالة رفض الأصناف كلها أو بعضها يخطر المورد فوراً وتحدد له مهلة لإستلامها، ويجوز أن تحصل منه مصاريف تخزين إعتباراً من تاريخ إنتهاء المهلة بنسبة 2% عن كل أسبوع تأخير أو جزء منه وبعد أقصى 10% ، ويكون للشركة الحق فى بيعها على حسابه بعد إخطاره بخطاب موسى عليه، ويخصم من ثمن البيع ما يكون مستحقاً عليه علاوة على 10% من قيمتها كمصروفات إدارية.

غرامة التأخير:

يتم توقيع غرامة قدرها 1% عن كل أسبوع تأخير أو جزء من أسبوع من إجمالي قيمة الكمية التي يكون المورد قد تأخر في توريدها وبعد أقصى 8% من قيمة الأصناف المذكورة

إجراءات متابعة تنفيذ عقود المقاولات والخدمات

التزامات المقاول :

سداد التأمين وتوقيع العقد خلال 10 أيام من تاريخ إخطاره بالسداد ، ويجوز منحه مهلة إضافية بموافقة السلطة المختصة مدتها لا تتجاوز 15 يوم . بعدها يحق للشركة سحب موافقتها علي قبول العطاء واتخاذ الاجراءات القانونية

يلتزم المقاول بأن يتحرى الدقة فى الاعمال وعمل كل ما يلزم من اختبارات للتأكد من المطابقة للمواصفات.

يلتزم بعدم نقل التشوينات والمواد الا بموافقة من الشركة على ان تبقى فى عهده وتحت مسؤوليته ولا تتحمل الشركة أى مسؤولية بسبب الضياع او التلف او السرقة

اتباع جميع القوانين ذات الصلة بتنفيذ موضوع العقد.

يعتبر المتعاقد مسئولاً مسؤلاً كاملة ومباشرة على توفير الحماية للعاملين ومنع الاصابات وحالات الوفاة بين العمال والتأمين عليهم طبقاً للقانون .

الصرف للمقاول

يجوز صرف دفعات للمقاول تحت الحساب على النحو التالى:-

بما لا يجاوز 95% من قيمة الاعمال التى تمت فعلا بشرط ان تكون مطابقة للشروط والمواصفات.

أو بما لا يجاوز 75% من قيمة المواد المشونة التى قام المقاول بتوريدها لاستخدامها فى العملية بشرط ان تكون مطابقة للشروط والمواصفات وان العمل يحتاجها فعلا .

ويتم ذلك عن طريق الكشوف المحررة (مستخلصات الأعمال) وان تكون فئاتها قد قدرتها الشركة أو 40% بحد أقصى من واقع فئات العقد التى وردها المقاول لاستعمالها فى العملية المسند اليه تنفيذها

صرف الدفعات الشهرية تحت التسوية لا يتضمن ولا يدل إطلاقاً علي إعتامد الشركة للأعمال التى ينجزها المقاول أو المواد التى يوردها.

يجوز إستبدال مبلغ ضمان الأعمال المحتجز بخطاب ضمان بنكي بذات القيمة بموافقة السلطة المختصة .
بعد الإستلام النهائي يصرف ضمان الأعمال وهو (باقي النسب التي لم يتم صرفها حتي موعد إنهاء المشروع وإستلامه إبتدائياً) طبقاً للمادة 65 من اللائحة ، وكذا يرد التأمين النهائي أو ما تبقى منه .

المقايير والاوزان

المقايير والاوزان التي وردت في جدول الفئات تعتبر مقايير واوزان تقريبية وتكون قابلة للزيادة او النقصان وتكون نتيجة للزيادة او العجز في المقاييسه الابتدائية او تغييرات ادخلت في العمل.
ويجب في جميع الحالات ان لا تؤثر على اولوية العطاءات وتعتبر كل فئة بالعقد ملزمة للمقاول وغير قابلة لاعادة النظر.

البنود المستجدة

في مقاولات الاعمال التي تقتضي فيها الضرورة الفنية تنفيذ بنود مستجدة لا يوجد لها مثل بالعقد وذلك بمعرفة المقاول القائم بالعمل دون غيره ، فيتم التعاقد بالامر المباشر بموافقة السلطة المختصة وبشرط مناسبة الاسعار لهذه البنود لاسعار السوق .

ويتم ذلك اما ان يقوم المقاول بتقديم اسعار لهذه البنود وتوافق عليها اللجنة المشكلة لهذا الغرض أو عن طريق دراسات سعرية تقوم بها لجنة فنية متخصصة وتقوم بحساب جميع عناصر التكلفة والأرباح لكل من البنود المستجدة وتحديد السعر المناسب لها وموافقة المقاول عليه ويتم اصدار الامر بعد موافقة السلطة المختصة طبقاً لجدول سلطات البت المالية (مادة 11 من اللائحة الموحدة للعقود والمشتريات 2017)

غرامة التأخير في مقاولات الأعمال

في حالة التأخر في تنفيذ الاعمال يتم توقيع غرامة قدرها 1% عن كل اسبوع تاخير بحد اقصى 15% ويتم حسابها إما من قيمة العقد بالكامل في حالة ما إذا كان الجزء المتأخر تنفيذه لا يمكن الشركة من الانتفاع من المشروع ككل أو من قيمة الجزء المتأخر فقط إذا رأت الشركة ان الجزء المتأخر تنفيذه لايعوق الإستفادة من المشروع ، ويتم توقيع غرامة التأخير بمجرد حصولها ولا يمنع تحصيلها من مطالبة الشركة بالتعويضات.

يمكن للشركة إذا قدم المقاول الاسباب والمبررات التي أدت إلي التأخير وثبت أنها خارجة عن إرادته أو ان يكون التأخير يرجع لأسباب تتحمل مسئوليتها الشركة أو لم يترتب علي التأخير ضرر للشركة فيجوز اعفائه من الغرامة أو من جزء منها بقرار من مجلس الادارة .

الاستلام الابتدائي للأعمال

يجب على المقاول أن يخطر الشركة بمجرد انتهاءه من الأعمال وذلك لاستلام الأعمال وتتم المعاينة في حضور المقاول فإذا كانت الأعمال نفذت طبقاً للمواصفات يتم استلام الأعمال ابتدائياً ويتم تحرير محضر بين الطرفين ويعتمد من الشركة. أما إذا اتضح من المعاينة أن الأعمال لم تنفذ طبقاً للرسومات فيتم عمل محضر ويتم تأجيل التسليم مع مسؤولية المقاول طبقاً لأحكام القانون المدني.

فترة الضمان

يضمن المقاول الأعمال موضوع العقد المبرم لمدة سنة واحدة على الأقل دون الإخلال بمدة الضمان المنصوص عليها بالقانون المدني (الضمان العشري) ، وتكون الأعمال مسؤولية المقاول طوال فترة الضمان وإذا ظهر بها أي عيوب أو خلل تقوم الشركة بأصلاحها على نفقته وإذا قصر في إجراءاته للشركة الحق في أن تجريه على نفقته وعلي مسؤوليته ، ويؤجل التسليم النهائي لحين قيامه مما يطلب إليه من أعمال وتتم تغطية أي مستحقات للمقاول لحين الانتهاء من الإصلاحات.

تعديل و إنهاء العقود

تعديل العقد او امر التوريد.-

يحق للشركة طبقاً لللائحة المشتريات ان تقوم بتعديل العقد / امر التوريد بالزيادة او النقص في حدود 25% بالنسبة لاي بند بذات الشروط والمواصفات والاسعار دون ان يكون للمتعاقد الحق في المطالبة بأى تعويض عن ذلك وذلك خلال فترة سريان العقد وعرض ذلك على السلطة المختصة للموافقة حسب المادة 11 من اللائحة واصدار امر توريد اضافى للاعمال المطلوبة او البنود المطلوبة مع عدم الاخلال بأولوية ترتيب العطاءات في جميع الحالات ويحق للشركة تجاوز هذه النسبة بموافقة المتعاقد .

التنازل عن العقد

لا يجوز للمتعاقد التنازل عن العقد او عن المبالغ المستحقة له للغير ،ولكن يجوز حوالة الحق (التنازل عن المستحقات) كلها او بعضها لاحد البنوك على ان يصدق البنك على ذلك دون الاخلال بمسئولية المتعاقد عن تنفيذ العقد ويراعي صرف جميع المستحقات باسم البنك لحساب المتعاقد وليس باسم المتعاقد نفسه .

الإخلال بشروط العقد (سحب الاعمال من المورد/المقاول)

إذا أخل المتعاقد بأي شرط من شروط العقد أو أهمل أو أغفل القيام بأحد التزاماته المقررة ولم يصلح أثر ذلك خلال المدة التي تحددها السلطة المختصة من تاريخ إنذاره كتابياً بالقيام بإجراء هذا الإصلاح أو ثبت أن المتعاقد قد إستعمل بنفسه أو بواسطة الغير الغش أو التلاعب في تعامله مع الشركة أو أفلس أو أعسر

كان للشركة الحق في إتخاذ أحد الإجرائين التاليين وفقاً لما تقتضيه المصلحة العامة :

- 1- فسخ العقد.
- 2- سحب العمل من المتعاقد و تنفيذه على حسابه بذات الشروط والمواصفات المتعاقد عليها بواسطة الشركة أو بواسطة العطاء التالي له (إذا أمكن) أو بأحد طرق التعاقد الواردة باللائحة .

وفي جميع الحالات يصبح التأمين النهائي من حق الشركة كما يكون لها أن تخصم ما تستحقه من غرامات وقيمة كل خسارة تلحق بها بما في ذلك فروق الأسعار والمصاريف الإدارية بواقع 10% من قيمة العقد من أي مبالغ مستحقة أو تستحق للمتعاقد لديها وفي حالة عدم كفايتها تلجأ الشركة إلي خصمها من مستحقاته لدي أي شركة تابعة أياً كان سبب الإستحقاق دون الحاجة إلي إتخاذ أية إجراءات قضائية وذلك كله مع عدم الإخلال بحق الشركة في الرجوع عليه قضائياً بما لم تتمكن من إستيفائه من حقوق والمطالبة بالتعويضات المناسبة مع شطبه من سجلات الشركة إذا رأت مقتضى لذلك وإخطار باقي الشركات بقرار الشطب علي أن تعتمد تلك الإجراءات من السلطة المختصة .

وفاة المتعاقد

تنص المادة (53) وفاة المتعاقد : "في حالة وفاة المتعاقد أو أحدهم (في حالة الإبرام مع أكثر من متعاقد) جاز للشركة فسخ العقد مع رد التأمين إذا لم تكن لها أي مطالبات قبل التعاقد معه، أو السماح للورثة بالاستمرار في تنفيذ العقد بشرط أن يعينوا عنهم وكيلًا بتوكيل مصدق على التوقيعات فيه أو مطالبة باقي المتعاقدين بالاستمرار في تنفيذه وبموافقة سلطة اعتماد التعاقد."

تعديل قيمة العقد وفقاً لضوابط ومعاملات التغير

تضمنت اللائحة في مادتها 22 فقرة 13 ، 14 أن تلتزم الجهة المتعاقدة (الشركة) بتعديل قيمة العقد وفقاً للزيادة أو الخفض في تكاليف البنود المتغيرة أو مكوناتها وذلك وفقاً لضوابط ومعاملات محددة وهي :

أولاً : التعريفات :

مدة التنفيذ : المدة المحددة لإنجاز الأعمال محسوبة من تاريخ تسليم الموقع خالياً من العوائق.

بدء التنفيذ : تاريخ إستلام الموقع خالي من العوائق.

البنود المتغيرة : البنود أو مكوناتها الخاضعة للتعديل التي تحددها الشركة بمستندات الطرح (عمالة، مواد خام،...إلخ)

المعامل : النسبة التي يحددها المقاول بعطائه لكل بند أو مكوناته من البنود المتغيرة بمراعاة ألا تساوي صفر ويقل مجموعها عن 100% أو الواحد الصحيح بالنسبة لكل بند أو مشتملاته .

قيمة التعويض أو الخصم : المبلغ المستحق للمقاول أو المبلغ الواجب خصمه من مستحقاته نتيجة التغير في أسعار البنود المتغيرة إرتفاعاً أو إنخفاضاً .

نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار : الرقم القياسي لسعر البند أو مكوناته عند المحاسبة مطروحاً منه من الرقم القياسي للسعر عند تاريخ فتح المظاريف الفنية أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال مقسوماً علي الرقم القياسي للسعر عند تاريخ فتح المظاريف الفنية أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال من واقع نشرة الأرقام القياسية الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .

ثانياً : ضوابط تطبيق تعديل الأسعار

يتم تطبيق تعديل الأسعار في عقود مقاولات الأعمال التي تكون مدة تنفيذها أكثر من ستة أشهر

وعليه فإن معادلة تعديل الأسعار لا تسري في الحالات الآتية :

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل و يتأخر المقاول عن تنفيذها لأسباب ترجع إليه .

الكميات التي يتأخر المقاول في تنفيذها إلي ما بعد ستة أشهر من تاريخ بدء التنفيذ أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال لسبب يرجع إليه وذلك في العقود الخاضعة للتعديل طبقاً لأحكام اللائحة.

كذلك لا تسري علي عقود الإستشاريين ، عقود الخدمات ، عقود التشغيل والصيانة .

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل ويتأخر تنفيذها لسبب يرجع إلي الجهة المتعاقدة ، تتم محاسبة المقاول علي الكميات التي تم تنفيذها بعد ستة أشهر وفقاً لمعدلات التضخم الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .

في عقود التوريدات التي يكون تنفيذها لمدة تزيد عن ستة أشهر يتم تعديل الأسعار وفقاً لنشرة الأرقام القياسية الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء وذلك بعد ثلاثة أشهر من اليوم التالي لصدور أمر التوريد علي أن يتم محاسبة المورد علي التغيير في الأسعار رفعا او خفضا خلال سنتين يوماً من تاريخ تقديم المطالبة .

ثالثاً : قواعد المحاسبة علي فروق الأسعار

تقوم الجهة الإدارية بالرجوع إلي نشرة الارقام القياسية (اسعار المنتجين) الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء للاسترشاد بالمسميات المتعلقة بالبنود المتغيرة أو مكوناتها كاستخدام مثلا كلمة اسفلت الرصف (القار) بدلا من كلمة (بيتومين) وذلك لسهولة الحصول علي الرقم القياسي عند المحاسبة ولتوحيد المسميات

تقوم الجهة الادارية بتحديد البنود المتغيرة أو مكوناتها بكرة الشروط والمواصفات كي لا تلغي العملية قبل البت فيها .

يقوم المقاول بالمطروف الفني بتحديد معاملات تمثل أوزان عناصر التكلفة للبنود المتغيرة أو مكوناتها التي حددتها الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح ، ويحذر المقاول من أن يكون المعامل صفرا او يساوي 100% أو الواحد الصحيح لكل بند من البنود المتغيرة أو مكونات البنود المتغيرة بحسب طبيعة العملية التي حددتها الجهة الادارية كي لا يستبعد عطائه من المناقصة أو الممارسة . وفي حالة عدم تضمين المقاول عطائه تلك المعاملات يتم استبعاد العطاء .

تقوم الجهة الإدارية بصرف قيمة المستخلص المعتمد وفقا لاسعار التعاقد دون انتظار لتطبيق معادلة تغير الاسعار وذلك في المواعيد المحددة

يحاسب المقاول علي التعديل في الأسعار رفعا او خفضا بالنسبة للبنود المتغيرة أو مكوناتها كل ثلاثة أشهر تعاقدية من تاريخ بدء التنفيذ أو الاسناد المباشر - بحسب الأحوال - مع مراعاة البرنامج الزمني للتنفيذ وتعديلاته الذي يتفق عليه الطرفان .

وتتم المحاسبة خلال سنتين يوماً من تاريخ تقديم المطالبة يتم خلالها مراجعة وصرف تلك الفروق .

عند حساب فروق الاسعار يتم خصم قيمة نسبة الدفعة المقدمة من قيمة التعاقد بالنسبة لكل مستخلص لحين استنفاد الدفعة المقدمة بالكامل حيث لا يتم صرف فروق اسعار عن قيمة الدفعة المقدمة .

يتم احتساب اولوية المتعاقد في ترتيب عطاءه وذلك بعد تطبيق ذات المعادلة علي باقي العطاءات الاخرى وفي حالة عدم احتفاظ المتعاقد بترتيب الاولوية تخضم المبالغ الزيادة وتعلي تحت حساب اولوية العطاءات والتي تتم بصفة نهائية بعد اجراء التسوية النهائية قبل صرف المستخلص النهائي (الختامي).

الكميات المنفذة الزائدة عن 125% من العقد يتم دراسة أسعارها طبقا لفترات التنفيذ ولا يتم احتساب فروق أسعار لها .

رابعاً : المعادلة :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد × معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

أمثلة توضيحيةمثال (1) خرسانة عادية

المعامل	مكونات البند المتغير
" يحدد بمعرفة المقاول ضمن مظهره الفني "	" تحدد بمعرفة الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح "
%62	الأسمنت البورتلاند
%18	الرمل والزلط

تاريخ فتح المظاريف الفنية : 2018/11/16

فئة البند من واقع عطاء المقاول = 250 جنيه /م³

الكمية المنفذة (مستخلص يولييه 2019) = 300 م³

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المظاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (1) = 162.1

الرقم القياسي للرمل والزلط من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المظاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (2) = 167.1

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (4) = 182.6

الرقم القياسي للرمل والزلط من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (5) = 167.1

تطبيق المعادلة لحساب فروق الأسعار :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد
× معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

$$= 300 م 3 \times 250 \text{ جنيه} \times \text{معامل (62\%)} \frac{162.1 - 182.6}{162.1}$$

$$+ 300 م 3 \times 250 \text{ جنيه} \times \text{معامل (18\%)} \frac{167.1 - 167.1}{167.1}$$

= 5880.63 جنيه يتم صرفها للمقاول (ملحوظة : لم يتغير الرقم القياسي للرمل و الزلط خلال الفترة)

مثال (2) خرسانة مسلحة

المعامل	مكونات البند المتغير
" يحدد بمعرفة المقاول ضمن مظهره الفني "	" تحدد بمعرفة الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح "
15%	الأسمنت البورتلاند
45%	حديد التسليح

تاريخ فتح المظاريف الفنية : 2018/11/16

فئة البند من واقع عطاء المقاول = 600 جنيه /م³

الكمية المنفذة (مستخلص يولييه 2019) = 200 م³

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المظاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (1) = 162.1

الرقم القياسي لحديد التسليح من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المظاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (3) = 175

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (4) = 182.6

الرقم القياسي لحديد التسليح من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (6) = 131.5

تطبيق المعادلة لحساب فروق الأسعار :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد
× معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

$$= 200 \text{ م} 3 \times 600 \text{ جنيه} \times \text{معامل (15\%)} \times \frac{162.1-182.6}{162.1}$$

$$+ 200 \text{ م} 3 \times 600 \text{ جنيه} \times \text{معامل (45\%)} \times \frac{175-131.5}{175} =$$

$$= 2276.37 + (-13422.86)$$

$$= - 11146.49 \text{ جنيه} \text{ يتم خصمها من مستحقات المقاول}$$

مثال (3) توريد أصناف مخالفة للمطلوب بأمر التوريد

صدر أمر التوريد عن توريد الآتي :-

السعر	الكمية	الوحدة	الصنف بأمر التوريد
1500	15	عدد	تانك بصنبور 50 لتر (هندي)

- تعذر المورد عن توريد البند وطلب توريد الآتي :-

السعر	الكمية	الوحدة	الصنف بأمر التوريد
1500	15	عدد	تانك بصنبور 60 لتر (هندي)

تم عرض طلب المورد علي لجنة الفحص والإستلام لبيان مدي مطابقة البند لما هو مطلوب بأمر التوريد وتحديد نسبة الخفض الفني ورفع مذكرة لرئيس مجلس الإدارة متضمنة قبول أو رفض البند .

ولقبول البند رغم ما به من نقص فني وتحديد نسبة الخفض الفني وليكن في هذه الحالة 5% (وبما لا يتجاوز فنيا 10%)

وطلب دعوة لجنة البت للنظر في قبول البند من عدمه بما فيه من نقص فني

ويصبح سعر البند كالاتي :

سعر البند بأمر التوريد × ضعف نسبة الخفض الفني

$$= 1500 \times (2 \times 5\%)$$

$$= 1500 \times 10\% = 1350 \text{ جنيه للوحدة}$$

وفي حالة عدم قبول لجنة البت البند البديل لمخالفته للمواصفات المطلوبة

توصى بعدم القبول وإلزام المورد بالتوريد طبقا لأمر التوريد

مثال (4) سحب أعمال

في مناقصة أعمال / إحلال وتجديد شبكات مياه الشرب بمدينة المنصورة كان أقل عطاء سعرا هو العطاء المقدم من / شركة الهدى للمقاولات بمبلغ إجمالي 2.500.000 جنيه
وكان العطاء التالي لها في الأسعار مقدم من / شركة الرحاب للمقاولات بمبلغ إجمالي 2.700.000 جنيه

تم الترسية علي شركة الهدى ومطالبته بسداد التأمين النهائي

في نهاية مدة إيداع التأمين لم يتم المقاول بسداد التأمين النهائي وتم مد مهلة لسداد التأمين النهائي وخطاره بها دون جدوى

تم مفاوضة العطاء التالي له في الأسعار للنزول بأسعاره وأقر المقاول بالنزول بأسعاره بنسبة 5% ليصبح إجمالي قيمة العطاء بعد الخصم مبلغ (2.565.000 = 135.000 - 2.700.000) جنيه

وعليه تم عرض الأمر علي السلطة المختصة بمذكرة لسحب الأعمال من المقاول الأول وترسية العملية علي العطاء التالي له بمبلغ 2.565.000 جنيه (خاصة أن العطاءات ما زالت سارية ولم يتم الإفراج عن التأمين الإبتدائي للعطاءات المقبولة فنيا)

مع مصادرة التأمين الإبتدائي لشركة الهدى للمقاولات وتحمله بفرق السعر بين العطاءين وقدره 65.000 جنيه ومطالبته بهم وفي حالة سداد الفرق يتم إخطار الشركات التابعة لموافقتنا بهم وفي حالة عدم وجود مستحقات له طرف الشركات التابعة يتم الرجوع عليه قضائيا

يتم إصدار أمر ترسية جديد للمقاول / شركة الرحاب للمقاولات بمبلغ 2.565.000 جنيه

مثال (5) سحب العمل وإعداد مذكرة التسوية

صدر أمر التعاقد رقم (119) م.ع بتاريخ 2021/10/24 للمكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية لتوريد مواسير بلاستيك UPVC أقطار مختلفة بقيمة إجماليه قدرها 15328028.64 جم شاملة 14% ضريبة القيمة المضافة

لم يسدد المورد (المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية) التأمين النهائي البالغ قدرة 751402 جم

بتاريخ 2021/11/14 تم اعتماد السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لسحب أمر التعاقد والتنفيذ علي حسابه وتحميله فروق الاسعار وغرامات التأخير والمصاريف الإدارية ومصادرة التأمين الابتدائي وكافة الأضرار التي تتكبدها الشركة

بتاريخ 2021/11/15 تم اخطار المورد المقصر (المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية)

تم طرح العملية على حساب المورد المقصر (المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية) في مناقصة عامة

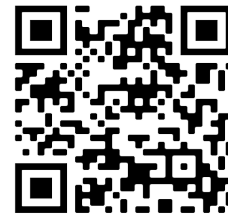
انتهت الاجراءات الي الترسية علي شركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك باعتباره اقل الاسعار ومطابق للشروط والمواصفات المطروحة .

صدر أمر التعاقد رقم (45) م.ع بتاريخ 2022/2/24 لشركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك بقيمة اجمالية قدرها 18007278.36 جم (ثمانية عشرة مليون وسبعة الاف ومائتان وثمانية وسبعون جنيهاً وستة وثلاثون قرش لا غير) شاملة 14% ضريبة القيمة المضافة

وبناء علي ما تقدم يكون حساب التسوية للمورد المقصر / المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية طبقاً للاتي :-

18007278.36	قيمة أمر التعاقد رقم (45) م.ع (الجديد) الصادر الي شركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك
15328028.64	(-) قيمة امر التعاقد رقم (119) الصادر للمورد المقصر (المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية)
2679249.72	فرق السعر بين العقدين
1226242.291	يضاف 8% قيمة غرامة التأخير من قيمة أمر التعاقد الصادر للمورد المقصر
1800727.836	يضاف 10% مصروفات إدارية من أمر التعاقد الجديد
5706219.85	إجمالي المبلغ المستحق علي المورد المقصر/ المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية (خمسة مليون وسبعمائة وستة ألف ومائتان وتسعة عشرة جنيهاً وخمسة وثمانون قرش)

للاقتراحات والشكاوى قم بمسح الصورة (QR)



قام بإعداد الإصدار الثاني من هذا البرنامج:

الشركة القابضة	الأستاذ / تامر أسعد الحديدي
صرف القاهرة	الأستاذ / تامر فاروق عبد المنصف
الشركة القابضة	الأستاذ / محمد فوزي أنس محمد
الشركة القابضة	الأستاذ / محمد مختار هارون
الدقهلية	الأستاذ / مصطفى محمد سلامة
صرف القاهرة	الأستاذ / نجلاء فوزي عبد الله
الغربية	الأستاذ / وفيق عبده حليم

قام بالمراجعة للإصدار الثاني من هذا البرنامج:

مياه القاهرة	الأستاذ / السيد فهمي علي
الغربية	الأستاذ / إيهاب جلال سالم
الدقهلية	الأستاذ / أحمد المتولي حافظ
الدقهلية	الأستاذ / أحمد محروس عبد الرازق
الشركة القابضة	الأستاذة / أمل وهبة سيد
صرف القاهرة	الأستاذ / تامر محمود حسن
الغربية	الأستاذ / سالي عبد الرؤف علي
صرف القاهرة	الأستاذ / محمد أحمد محم فضل
الغربية	الأستاذ / محمد مختار هارون

قام بالتنسيق الفني والإخراج لهذا الإصدار:

الإدارة العامة للمسار الوظيفي - الشركة القابضة	الأستاذ / أحمد محمود القناوى
--	------------------------------