



نظام الموارد البشرية
لعمليات بقطاع مياه الشرب والصرف الصحي
بنجاح المسار الوظيفي

دليل
المتدرب



إجراءات إدارة العقد

محاسب مالي (العقود والمشتريات) – الدرجة الثانية



تم إعداد المادة بواسطة الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي
قطاع تنمية الموارد البشرية - الادارة العامة لخطيط المسار الوظيفي
الإصدار الثاني - 2023.

الفهرس

التعاقد ومتابعة التوريد والتنفيذ.....	13
إجراءات متابعة تنفيذ عقود المقاولات والخدمات.....	18
تعديل و إنهاء العقود.....	21
تعديل قيمة العقد وفقاً لضوابط ومعاملات التغير	23
أمثلة توضيحية.....	26
مثال (2) خرسانة مسلحة.....	28
مثال (3) توريد أصناف مخالفة للمطلوب بأمر التوريد	31
مثال (4) سحب أعمال.....	32
مثال (5) سحب العمل وإعداد مذكرة التسوية	33

طرق البيع



يتم البيع لأي أصل من أصول الشركة الثابتة طبقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة والتي تشرط موافقة مجلس الإدارة والجمعية العامة على البيع. ويجوز البيع لأي أصل من أصول الشركة المنقوله الغير مستغله اقتصادياً بموافقة مجلس إدارة الشركة. على أن يحدد رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب التعليمات المنظمة لإجراءات عملية البيع لكل أصل على حده.

مرحلة التمهيد للبيع

قبل البدء فى عملية البيع يتم تشكيل لجنة فنية ومالية وقانونية لتحديد الكميات والاسعار للاصناف المراد بيعها وذلك من خلال الآتى :

التعتير	تحديد الكميات
<p>يتم اصدار قرار من السلطة المختصة بتشكيل لجنة التثمين برئاسة وعضوية عناصر مالية وفنية وقانونية وتعاقدية واى جهة اخرى يكون لها ارتباط بالاصناف المرغوب فى بيعها وان يتم وجود امين مخزن وذلك لارشاد اللجنة الى الاصناف دون الاشتراك فى عملية التثمين. ويجب على اللجنة الاسترشاد باسعار البيع السابقة والاسعار السوقية وحالة الاصناف وتكلفة الحصول عليها وعمرها الافتراضي القيمة الدفترية.</p> <p>مع الاخذ فى الاعتبار ضرورة سرية القيمة الموضوعة ويتم وضعها فى مظروف مغلق ويرفق كل مظروف مع لجنة التصنيف ويسلم لرئيس اللجنة.</p>	<p>يجب على الشركة قبل عرض المهام للبيع تحديد كمياتها وفرزها وتصنيفها وتقسيمتها الى مجموعات او لوطات متجانسة ووضع مواصفات دقيقة وكافية لمنع اي تغيير يمكن ان يحدث فى مكونات اللوطالات ولايجوز السحب منها او الاضافة بعد اجراء المتزايدين المعاينة .</p>

المزايدة العامة

ويعلن عنها في صحفتين يوميتين واسعى الانتشار او جريدة واحدة لمدة يومين متتالين تحدد فيها ميعاد ومكان إجراء المزايدة وتبادر عملية التزايد وتنظمها لجنة مشكلة من السلطة المختصة طبقاً للنظام المتبعة في المناقصة العامة ويمكن الاستعانة بخبر مثمن (دلال) وتقتصر مهمته على القيام بأعمال الدلالة فقط دون الاشتراك في أعمال لجان التثمين على أن يتضمن الإعلان تعريف موجز عن موضوع البيع

وهي إما أن تكون

مزايدة عامة بالمؤشرات المغلقة	مزايدة عامة علنية
تكون فيها الأسعار المقدمة من المتزايددين أسعار نهائية غير قابلة للتزايد عليها	يتم فيها التزايد على الأسعار للحصول على أعلى سعر وبما يتناسب مع القيم التقديرية الموضوعة لكل لوط

المزايدة المحدودة بالمؤشرات المغلقة

يرسل إليها إلى المتزايددين بيان بالمهمات المعروضة للبيع كراسة شروط ويطلب منهم إرسال عطائهم في مظاريف مغلقة في الميعاد المحدد لفتح المظاريف وينطبق عليها شروط المناقصة المحدودة فيما لم يرد به نص خاص بالبيع.

الممارسة

ويتم البيع فيها طبقاً لما هو متبع في الشراء بالمارسة.

البيع بالامر المباشر

يتم اللجوء الى البيع بالاتفاق المباشر في الحالات الآتية :

الحالات التي لا تحتمل التأخير في بيعها

الاصناف التي لا تتناسب قيمتها مع إجراء المزايدة أو الممارسة

مهمات مماثلة سبق بيعها إلى اشخاص أو جهات من خلال مزايدة أو ممارسة بشرط ألا يتعدى الفارق الزمني بين الامرين 12 شهر وذلك بنفس الاسعار والفئات

وإستثناءً من سلطات البث والاعتماد المالي المنصوص عليها بالمادة (11) من اللائحة يجوز للشركة بعد موافقة مجلس الإدارة إجراء عمليات البيع بالاتفاق المباشر لكل من الجهات التالية والكيانات التابعة لها

وزارتى الدفاع والانتاج الحربي

الهيئة العربية للتصنيع

الهيئة الهندسية للقوات المسلحة

جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة

المخابرات الحربية

المخابرات العامة

المعاهد البحثية التابعة للوزارات

الهيئات العامة (مثل الهيئة العامة للبترول) والجهات التابعة لها

هيئة قناة السويس والجهات التابعة لها

وبما يتناسب مع الاسعار السائدة بالسوق المحلي

كراسة الشروط الخاصة بالبيع

يجب أن تتضمن كراسة الشروط فضلاً عن البيانات والشروط الواردة بالمادة (16) من هذه اللائحة الشروط الآتية:

يجب أن يقوم المشتري بسداد قيمة مشترياته قبل إستلامها ويتم تسوية التأمين النهائي مع آخر دفعه إذا تم التسليم على دفعات وبمجرد رسو المزاد عليه وفي حالة عدم السداد يكون التأمين المؤقت (الإبتدائي) من حق الشركة.

يجب على المشتري سحب المهام المشتراء في خلال المدة المحددة بكراسة الشروط وتحتسب من تاريخ الترسية عليه ويتم إحتساب مصاريف تخزين بواقع 2% من ثمن المهام غير المسحوبة عن كل أسبوع تأخير أو جزء منه وللشركة بعد إنتهاء المهلة المحددة في كراسة الشروط أن تتبع المهام على حسابه مع تحميته بفرق السعر وغرامات التأخير وكافة المصروفات والعبارة بما يسفر عنه التسليم الفعلي.

الفترة المسموح بها للمتزايدين لمعاينة المهام المعروضة للبيع تكون بعد الإنتهاء من عمليات الفرز والتستيف والتصنيف خلال فترة الإعلان ويعتبر إشتراكهم في المزايدة إقراراً منهم بإتمام المعاينة التامة النافية للجهالة.

الترسية

يتم الترسية على أعلى الأسعار الواردة بالعطاءات المستوفية لشروط الطرح وإذا كانت الأسعار أقل من القيمة المقدرة ترفع لجنة البت الأمر إلى السلطة المختصة مع توصيتها المسببة إما بالبيع أو الإلغاء أو إعادة الطرح.

وعلى من يرسو عليه المزاد سداد (20%) على الأقل من القيمة الرأسى بها عملية البيع فور الرسو عليه، ويستكمل باقى الثمن خلال فترة تحدد بمعرفة السلطة المختصة من تاريخ إخطاره بإعتماد البيع.

لجنة تسلیم المهام

تشكل بقرار من رئيس القطاع المالي بالشركة لجنة تسلیم المهام من المختصين تتولى تسلیم المهام المباعة في الموعد المحدد للتسلیم.

طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع

يتم طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع أو الاستغلال بأحد الطرق الممارسة / المزايدة وتنبع كافة الاجراءات الخاصة بها

في حالة طرح الاصول والعقارات للتأجير أو الترخيص بالانتفاع أو بإستغلال العقارات بما في ذلك المقاصف يجب على من يتقدم للمزايدة أو الممارسة سداد مبلغ تحدده السلطة المختصة حسب أهمية وقيمة العملية على أن يسدد من يرسو عليه المزاد ما يوازي (10 %) من القيمة الكلية الراسی بها المزاد عن مدة العقد بالكامل كتأمين نهائی يسترد في نهاية مدة العقد ويجوز تخفيض قيمة التأمين النهائي بموافقة السلطة المختصة وتتضمن شروط الطرح طريقة سداد القيمة الإيجارية أو مقابل الانتفاع أو الاستغلال

مثال عملي للبيع

اعلنت الشركة عن بيع بعض الأصناف المستوفى عنها والخردة وهي كالتالي :

الوحدة	الكمية	البيان	م
عدد	30	برميل صاج	لوط 1 1
طن	50	حديد خردة	لوط 2 2
متر	150	مواسير زهر خردة	لوط 3 3
لوط	1	إسطوانة دبرياج خردة تيل فرامل خردة دسك دبرياج خردة	لوط 4 4

تقديم للمزايدة عدد (2) تاجر وكانت أسعار كل تاجر كالتالي :-

شركة الوفاء

ملاحظات	السعر	الوحدة	الكمية	البيان	م
السعر للوحدة	150	عدد	30	برميل صاج	لوط 1 1
السعر للطن	12000	طن	50	حديد خردة	لوط 2 2
السعر للوط	750000	متر	150	مواسير زهر خردة	لوط 3 3
السعر للوط	20000	لوط	1	إسطوانة دبرياج خردة تيل فرامل خردة دسك دبرياج خردة	لوط 4 4

شركة الأمل

ملاحظات	السعر	الوحدة	الكمية	البيان		م
السعر للوحدة	150	عدد	30	برميل صاج	لوط 1	1
السعر للطن	11000	طن	50	حديد خردة	لوط 2	2
السعر للمتر	5500	متر	150	مواسير زهر خردة	لوط 3	3
السعر للوط	30000	لوط	1	إسطوانة دبرياج خردة تيل فرامل خردة دسك دبرياج خردة	لوط 4	4

الأسعار غير شاملة ضريبة القيمة المضافة بواقع 14%

كشف التفريغ للتجار

التقديرى	شركة الأمل		شركة الوفاء	الوحدة	الكمية	بيان	م
	السعر بعد الضريبة	السعر قبل الضريبة					
140	171	150	150	عدد	30	برميل صاج	لوط 1
13000	12540	11000	12000	طن	50	حديد خردة	لوط 2
5000	6270	5500	مستبعد مخالف للشروط	متر	150	مواسير زهر خردة	لوط 3
20000	34200	30000	20000	لوط	1	إسطوانة دبriاج خردة تيل فرامل خردة دسك دبriاج خردة	لوط 4

التوصيات :

1- إستبعاد شركة الوفاء من اللوط رقم (3) لمخالفته للشروط والمواصفات حيث ان المطلوب هو السعر للوحدة وتقدمت الشركة بالسعر للوط

2- إلغاء المزايدة في اللوط رقم (2) لكون الأسعار المقدمة أقل من القيمة التقديرية

3- ترسية اللوطات أرقام (1) و (3) و (4) علي شركة الأمل كون الأسعار المقدمة أعلى الأسعار وأعلى من القيمة التقديرية علي النحو التالي :-

الإجمالي	السعر	الوحدة	الكمية	البيان		م
4500	150	عدد	30	برميل صاج	لوط 1	1
825000	5500	متر	150	مواسير زهر خردة	لوط 3	2
30000	30000	لوط	1	إسطوانة دبلياج خردة تيل فرامل خردة دسك دبلياج خردة	لوط 4	3
859500	الإجمالي					
120330	ض ق م %14					
979830	الإجمالي					

التعاقد ومتابعة التوريد والتنفيذ

إجراءات متابعة تنفيذ عقود التوريدات

أمر التوريد

بعد اعتماد السلطة المختصة لمحضر الترسية النهائي يتم اخطار جميع المتقدمين بنتيجة البت النهائي وتقوم ادارة العقود والمشتريات باعداد امر التوريد ويجب ان يتضمن البيانات الآتية:-

بيانات خاصة بالشركة:

- أ- اسم الشركة وعنوانها و الفاكس والبريد الإلكتروني - اسم الادارة الصادر منها الامر أو خطاب القبول
- ب- رقم الامر و تاريخ الاصدار أو العقد ويراعى التسلسل بالنسبة للعام المائى ووضع اشارة الى نوع العملية (مناقصة- ممارسة- اتفاق مباشر) و اسم المناقضة أو الممارسة ورقمها.

بيانات خاصة بالمورد :

الاسم والعنوان والفاكس و يراعى أن يكون واضحا وطبقا لما جاء بالعطاء المقدم منه

مكان التسليم:

يعتبر من أهم الأركان الأساسية لأمر التوريد والأصل أن يكون مكان التسليم هو مخازن شركتنا ولكن ممكناً أن يشترط مقدم العطاء بعطايه أن يكون مكان التسليم مخازنه وتقبله اللجنة مع الأخذ في الاعتبار إجراء التصويبات المالية اللاحمة في حالة وجود اختلاف بين العطاءات في مكان التسليم

جدول الأصناف والكميات والأسعار :

ويتضمن رقم البند واسم الصنف ومواصفاته والوحدة والكمية والسعر والاجمالى

المواصفات والشروط

يجب أن يتضمن أمر التوريد المواصفات و الشروط الخاصة دون إغفال لأى شرط أو مواصفه فنية .ويراعي أن تصاغ المواصفات الفنية بأمر التوريد بطريقة صحيحة وواضحة وحاسمة بحيث لا تحتمل في تفسيرها أكثر من تفسير .

مدة التوريد :

تبدأ المدة المحددة للتوريد من اليوم التالي لآخر المورد بأمر التوريد وفي بعض الحالات يرد بالعطاءات شروط أخرى ويتم قبولها وتثبت بأمر التوريد .

طريقة السداد :

يجب أن يتضمن أمر التوريد شروط السداد سواء التي وردت بكراسة الشروط و المواصفات أو التي وردت بالعطاء وقبلتها لجنة البت وأخذت في الإعتبار عند تقييم العطاءات مالياً .

ومن بين هذه الشروط أن يتم سداد دفعه مقدمة مقابل خطاب ضمان بنكي كما ورد شرحه في اجراءات البت ، كذلك شرط الدفع مقابل الإستلام وهذا يعني أن المورد سيحصل علي شيك بقيمة ما يتم توريده بعد فحصه وقبوله من لجنة الفحص و الاستلام .

لائحة العقود :

يجب أن يتضمن أمر التوريد ضمن بنوده أن كراسة الشروط العامة الخاصة بالشركة جزءاً مكملًا لبنود أمر التوريد وأن العملية تخضع لأحكام لائحة العقود و المشتريات الموحدة الخاصة بالشركة بشأن المناقصات والمزايدات فيما لم يرد بشأنه نص خاص .

سداد التأمين النهائي

يجب أن يتضمن إخطار الترسية طلب التأمين النهائي وتحدد قيمته بنسبة (5%) من قيمة العقد ، ويكون سداد التأمين النهائي خلال عشرة أيام من تاريخ إصدار إخطار الترسية لضمان التزام المورد بالتوريد ، وكذا التزامه بشروط الضمان متى كانت الأصناف الموردة تخضع لشرط الضمان بعد التوريد

طرق تقديم التأمين النهائي:

يقدم التأمين النهائي بذات الطرق التي يقدم بها التأمين الإبتدائي على أن يراعي ما يأتي :-

السداد خلال 10 أيام من تاريخ إخطاره بالسداد ، ويجوز منحه مهلة إضافية بموافقة السلطة المختصة مدتها لا تجاوز 15 يوم . بعدها يحق للشركة سحب موافقتها علي قبول العطاء واتخاذ الاجراءات القانونية .

يجوز بناء على طلب صاحب العطاء المقبول أن تخصم قيمة التأمين النهائي من المبالغ المسددة على ذمه التأمين الإبتدائي في حالة السداد نقدا أو بشيك مقبول الدفع عن ذات العملية ، أو غيرها من المستحقات واجبة الصرف ، وإذا جاوزت تلك المبالغ قيمة التأمين النهائي المستحق فيتم رد الزيادة .

إذا كان التوريد المقبول عن جزء من الأصناف المشار إليها وكان ثمنه يكفي لتعطية قيمة التأمين النهائي فيخصم من ثمن الجزء المورد ما يعادل قيمة هذا التأمين من مجموع قيمة أمر التوريد ويحتفظ به لدى الشركة بمثابة تامين نهائى حتى تمام تنفيذ العقد.

يجب الاحتفاظ بالتأمين النهائي بأكمله إلى أن يتم تنفيذ العقد بصفة نهائية بما في ذلك مدة الضمان طبقا للشروط وحينئذ يرد التأمين أو ما تبقى منه.

في حالات الامر المباشر لا يسدد تأمينات إبتدائية ، على أنه في الحالات التي تتطلب بحسب طبيعتها ضمان المتعاقد لسلامة ما يتم تورиده أو تنفيذه عن أعمال فيتم خصم ما يعادل (5%) من مستحقاته كتأمين نهائى تصرف له بعد انتهاء مدة الضمان المتყق عليها.

تحرير العقد

يحرر عقد بين الطرفين متى تجاوزت قيمة الترسية مبلغ 200000 جنيه

اجراءات إستلام الأصناف والمهمات :

يقوم المورد بعد إستلامه امر التوريد وتوقيع العقد بتوريد الأصناف والمهمات الراسية عليه إلى المكان المتفق عليه بالعقد (مخازن الشركة في أغلب الأحيان) وتقوم إدارة المخازن بتشكيل لجنة لفحص وإستلام الأصناف وإعتماد التشكيل من الإدارة العليا ودعوة اللجنة للحضور لفحص الأصناف وإعداد محضر فحص وإعتماد الفاتورة المقدمة من المورد

تبدأ اللجنة في عملها بمراجعة الأصناف علي الفاتورة وأمر التوريد بعد التأكيد من سلامة الأختام والعلامات التجارية والصناديق الواردة بداخلها الأصناف ، ويراعي حضور مندوب شركة التأمين في حالة التأمين علي البضاعة .

في حالة قبول الأصناف تقوم إدارة المخازن بإرسال محاضر الفحص وشهادات الاختبار والفواتير ونسخة من إذن الإضافة بالمخازن للإدارة المالية لاستكمال الإجراءات .

قبول الأصناف بنسبة خصم :

يجوز قبول الأصناف المخالفة الغير مطابقة للمواصفات اذا كانت نسبة النقص الفني او المخالفة الفنية لا تزيد عن 10% عما متعاقد عليه وذلك بشرط ان تكون الحاجة ماسة لقبول الصنف وان يكون السعر - بعد الخصم - مناسب لأسعار السوق السائدة و لا ضرر يقع علي الشركة من قبولها .

وتقرر لجنة الفحص مطابقة الأصناف للاغراض المطلوبة وان قبولها لا يتربّط عليه اي ضرر للشركة في حالة قبولها. كما ان لجنة الفحص والاستلام هي التي تحدد نسبة النقص الفني ويراعي موافقة المورد.

ويتم دعوة لجنة البت للانعقاد بموافقة السلطة المختصة ولاقبول الأصناف الا بموافقة لجنة البت

وبعد تحديد نسبة النقص الفني (عدم الصلاحية) و يتم تخفيض السعر بمقدار ضعف نسبة عدم الصلاحية ولا يتم قبولها اذا تجاوزت نسبة عدم الصلاحية 10% .

مثال : اذا كان سعر البند 100 جنيه وقبلت اللجنة نسبة خصم فني مقدارها 3% يتم تخفيض سعر البند بمقدار 6% ليصبح سعر البند = $100 - (6\% \times 100) = 94$ جنية.

ويتم اعداد محضر بذلك واعتمادة من السلطة المختصة واطمار المخازن لاستكمال إجراءات الإضافة بالسعر بعد التخفيض .

رفض الأصناف كلها أو بعضها :

في حالة رفض الأصناف كلها أو بعضها يخطر المورد فوراً وتحدد له مهلة لاستلامها، ويجوز أن تحصل منه مصاريف تخزين اعتباراً من تاريخ إنتهاء المهلة بنسبة 2% عن كل أسبوع تأخير أو جزء منه وبحد أقصى 10% ، ويكون للشركة الحق في بيعها على حسابه بعد إخطاره بخطاب موصى عليه، ويخصم من ثمن البيع ما يكون مستحقاً عليه علاوة على 10% من قيمتها كمصروفات إدارية.

غرامة التأخير:

يتم توقيع غرامة قدرها 1% عن كل أسبوع تأخير أو جزء من أسبوع من إجمالي قيمة الكمية التي يكون المورد قد تأخر في توريدها وبحد أقصى 8% من قيمة الأصناف المذكورة

إجراءات متابعة تنفيذ عقود المقاولات والخدمات

الالتزامات المقاول:

سداد التأمين وتوقيع العقد خلال 10 أيام من تاريخ إخطاره بالسداد ، ويجوز منحه مهلة إضافية بموافقة السلطة المختصة مدتها لا تجاوز 15 يوم . بعدها يحق للشركة سحب موافقتها علي قبول العطاء واتخاذ الاجراءات القانونية

يلتزم المقاول بأن يتحري الدقة في الاعمال وعمل كل ما يلزم من اختبارات للتأكد من المطابقة للمواصفات.

يلتزم بعدم نقل التسويقين والموداء إلا بموافقة من الشركة على أن تبقى في عهده وتحت مسؤوليته ولا تتحمل الشركة أي مسؤولية بسبب الضياع أو التلف أو السرقة

اتباع جميع القوانين ذات الصلة بتنفيذ موضوع العقد.

يعتبر المتعاقد مسؤولاً مسؤولة كاملة و مباشرة على توفير الحماية للعاملين ومنع الاصابات وحالات الوفاة بين العمال والتأمين عليهم طبقاً للقانون .

الصرف للمقاول

يجوز صرف دفعات للمقاول تحت الحساب على النحو التالي:-

بما لا يتجاوز 95% من قيمة الاعمال التي تم فعلاً بشرط أن تكون مطابقة للشروط والمواصفات.

أو بما لا يجاوز 75% من قيمة المواد المشونة التي قام المقاول بتوريدتها لاستخدامها في العملية بشرط أن تكون مطابقة للشروط والمواصفات وان العمل يحتاجها فعلاً .

ويتم ذلك عن طريق الكشوف المحررة (مستخلصات الأعمال) وان تكون فئاتها قد قدرتها الشركة أو بحد أقصى من واقع فئات العقد التي وردتها المقاول لاستعمالها في العملية المسند اليه تنفيذها

صرف الدفعات الشهرية تحت التسوية لا يتضمن ولا يدل إطلاقاً علي إعتماد الشركة للأعمال التي ينجزها المقاول أو المواد التي يوردها.

يجوز إستبدال مبلغ ضمان الأعمال المحتجز بخطاب ضمان بنكي بذات القيمة بموافقة السلطة المختصة .

بعد الإسلام النهائي يصرف ضمان الأعمال وهو (باقي النسب التي لم يتم صرفها حتى موعد إنهاء المشروع وإسلامه ابتدائياً) طبقاً للمادة 65 من اللائحة ، وكذا يرد التأمين النهائي أوما تبقى منه .

المقادير والوزان

المقادير والوزان التي وردت في جدول الفئات تعتبر مقادير واوزان تقريرية وتكون قابلة للزيادة او النقصان وتكون نتيجة للزيادة او العجز في المقايسة الابتدائية او تغيرات ادخلت في العمل.

ويجب في جميع الحالات ان لا تؤثر على اولوية العطاءات وتعتبر كل فئة بالعقد ملزمة للمقاول وغير قابلة لاعادة النظر.

البنود المستجدة

في مقاولات الاعمال التي تقضي فيها الضرورة الفنية تنفيذ بنود مستجدة لا يوجد لها مثيل بالعقد وذلك بمعرفة المقاول القائم بالعمل دون غيره ، فيتم التعاقد بالأمر المباشر بموافقة السلطة المختصة وبشرط مناسبة الأسعار لهذه البنود لأسعار السوق .

ويتم ذلك اما ان يقوم المقاول بتقديم اسعار لهذه البنود وتوافق عليها اللجنة المشكلة لهذا الغرض أو عن طريق دراسات سعرية تقوم بها لجنة فنية متخصصة وتقوم بحساب جميع عناصر التكلفة والأرباح لكل من البنود المستجدة وتحديد السعر المناسب لها وموافقة المقاول عليه ويتم اصدار الامر بعد موافقة السلطة المختصة طبقاً لجدول سلطات البت المالية (مادة 11 من اللائحة الموحدة للعقود والمشتريات 2017)

غرامة التأخير في مقاولات الأعمال

في حالة التأخير في تنفيذ الاعمال يتم توقيع غرامة قدرها 1% عن كل أسبوع تأخير بحد اقصى 15% ويتم حسابها إما من قيمة العقد بالكامل في حالة ما إذا كان الجزء المتأخر تنفيذه لا يمكن الشركة من الانسحاب من المشروع ككل أو من قيمة الجزء المتأخر فقط إذا رأت الشركة أن الجزء المتأخر تنفيذه لا يعيق الإستفادة من المشروع ، ويتم توقيع غرامة التأخير بمجرد حصولها ولا يمنع تحصيلها من مطالبة الشركة بالتعويضات.

يمكن للشركة إذا قدم المقاول الاسباب والمبرارات التي أدت إلى التأخير وثبت أنها خارجة عن إرادته أو ان يكون التأخير يرجع لأسباب تتحمل مسؤوليتها الشركة أو لم يترتب على التأخير ضرر للشركة فيجوز اعفائه من الغرامة أو من جزء منها بقرار من مجلس الادارة .

الاستلام البدائي للأعمال

يجب على المقاول أن يخطر الشركة بمجرد انتهاءه من الاعمال وذلك لاستلام الاعمال وتنم المعاينة في حضور المقاول فإذا كانت الاعمال نفذت طبقاً للمواصفات يتم استلام الاعمال ابتدائياً ويتم تحرير محضر بين الطرفين ويعتمد من الشركة. أما إذا اتضحت من المعاينة أن الاعمال لم تنفذ طبقاً للرسومات فيتم عمل محضر ويتم تأجيل التسلیم مع مسؤولية المقاول طبقاً لاحكام القانون المدني.

فترة الضمان

يضم المقاول الاعمال موضوع العقد المبرم لمدة سنة واحدة على الأقل دون الالخلال بمدة الضمان المنصوص عليها بالقانون المدني (الضمان العشري) ، وتكون الاعمال مسؤولية المقاول طوال فتره الضمان وإذا ظهر بها اي عيوب او خلل تقوم الشركة بصلاحها على نفقته وإذا قصر في اجرائه للشركة الحق في أن تجريه على نفقة وعلي مسؤوليته ، ويؤجل التسلیم النهائي لحين قيامه مما يطلب اليه من اعمال وتنم تعليمة اي مستحقات للمقاول لحين الانتهاء من الاصلاحات.

تعديل و إنهاء العقود

تعديل العقد او امر التوريد.

يحق للشركة طبقاً للائحة المشتريات ان تقوم بتعديل العقد / امر التوريد بالزيادة او النقص في حدود 25% بالنسبة لاي بند بذات الشروط والمواصفات والاسعار دون ان يكون للمتعاقد الحق في المطالبة بأى تعويض عن ذلك وذلك خلال فترة سريان العقد وعرض ذلك على السلطة المختصة للموافقة حسب المادة 11 من اللائحة واصدار امر توريد اضافي للاعمال المطلوبة او البنود المطلوبة مع عدم الاخال بأولوية ترتيب العطاءات في جميع الحالات ويحق للشركة تجاوز هذه النسبة بموافقة المتعاقد .

التنازل عن العقد

لا يجوز للمتعاقد التنازل عن العقد او عن المبالغ المستحقة له للغير ،ولكن يجوز حالة الحق (التنازل عن المستحقات) كلها او بعضها لاحد البنوك على ان يصدق البنك على ذلك دون الاخلال بمسؤولية المتعاقد عن تنفيذ العقد ويراعي صرف جميع المستحقات باسم البنك لحساب المتعاقد وليس باسم المتعاقد نفسه .

الإخلال بشروط العقد (سحب الاعمال من المورد/المقاول)

إذا أخل المتعاقد بأى شرط من شروط العقد أو أهمل أو أغفل القيام بأحد إلتزاماته المقررة ولم يصلح أثر ذلك خلال المدة التي تحددها السلطة المختصة من تاريخ إنذاره كتابياً بالقيام بإجراء هذا الإصلاح أو ثبت أن المتعاقد قد إستعمل بنفسه أو بواسطة الغير الغش أو التلاعب في تعامله مع الشركة أو أفلس أو أسر

كان للشركة الحق في إتخاذ أحد الإجراءين التاليين وفقاً لما تقتضيه المصلحة العامة :

- 1- فسخ العقد.
- 2- سحب العمل من المتعاقد و تفديه على حسابه بذات الشروط والمواصفات المتعاقد عليها بواسطة الشركة أو بواسطة العطاء التالي له (إذا أمكن) أو بأحد طرق التعاقد الواردة باللائحة .

وفي جميع الحالات يصبح التأمين النهائي من حق الشركة كما يكون لها أن تخصم ما تستحقه من غرامات وقيمة كل خسارة تلحق بها بما في ذلك فروق الأسعار والمصاريف الإدارية بواقع 10% من قيمة العقد من أي مبالغ مستحقة أو تستحق للمتعاقد لديها وفي حالة عدم كفايتها تلجم الشركة إلى خصمها من مستحقاته لدى أي شركة تابعة أياً كان سبب الإستحقاق دون الحاجة إلى إتخاذ أية إجراءات قضائية وذلك كله مع عدم الإخلال بحق الشركة في الرجوع عليه قضائياً بما لم تتمكن من إستيفائه من حقوق والمطالبة بالتعويضات المناسبة مع شطبه من سجلات الشركة إذا رأت مقتضي لذلك وإخطار باقي الشركات بقرار الشطب على أن تعتمد تلك الإجراءات من السلطة المختصة .

وفاة المتعاقد

تنص المادة (53) وفاة المتعاقد : "في حالة وفاة المتعاقد أو أحدهم (في حالة الإبرام مع أكثر من متعاقد) جاز للشركة فسخ العقد مع رد التأمين إذا لم تكن لها أي مطالبات قبل التعاقد معه، أو السماح للورثة بالاستمرار في تنفيذ العقد بشرط أن يعينوا عنهم وكيلًا بتوكيل مصدق على التوقيعات فيه أو مطالبة باقي المتعاقدين بالاستمرار في تنفيذه وبموافقة سلطة اعتماد التعاقد".

تعديل قيمة العقد وفقاً لضوابط ومعاملات التغير

تضمنت اللائحة في مادتها 22 فقرة 13 ، 14 أن تلتزم الجهة المتعاقدة (الشركة) بتعديل قيمة العقد وفقاً للزيادة أو الخفض في تكاليف البنود المتغيرة أو مكوناتها وذلك وفقاً لضوابط ومعاملات محددة وهي :

أولاً : التعريفات :

مدة التنفيذ : المدة المحددة لإنجاز الأعمال محسوبة من تاريخ تسليم الموقع خاليًا من العوائق.

بدء التنفيذ : تاريخ إستلام الموقع خالي من العوائق.

البنود المتغيرة : البنود أو مكوناتها الخاصة للتعديل التي تحددها الشركة بمستندات الطرح (عمالة ، مواد خام،... إلخ)

المعامل : النسبة التي يحددها المقاول بعطايه لكل بند أو مكوناته من البنود المتغيرة بمراعاة ألا تساوي صفر ويقل مجموعها عن 100% أو الواحد الصحيح بالنسبة لكل بند أو مشتملاته .

قيمة التعويض أو الخصم : المبلغ المستحق للمقاول أو المبلغ الواجب خصمه من مستحقاته نتيجة التغير في أسعار البنود المتغيرة إرتفاعاً أو إنخفاضاً .

نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار : الرقم القياسي لسعر البند أو مكوناته عند المحاسبة مطروحاً منه من الرقم القياسي للسعر عند تاريخ فتح المظاريف الفنية أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال مقسوماً على الرقم القياسي للسعر عند تاريخ فتح المظاريف الفنية أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال من واقع نشرة الأرقام القياسية الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .

ثانياً : ضوابط تطبيق تعديل الأسعار

يتم تطبيق تعديل الأسعار في عقود مقاولات الأعمال التي تكون مدة تنفيذها أكثر من ستة أشهر

وعليه فإن معادلة تعديل الأسعار لا تسري في الحالات الآتية :

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل و يتاخر المقاول عن تنفيذها لأسباب ترجع إليه .

الكميات التي يتأخر المقاول في تنفيذها إلى ما بعد ستة أشهر من تاريخ بدء التنفيذ أو الإسناد المباشر بحسب الأحوال لسبب يرجع إليه وذلك في العقود الخاصة للتعديل طبقاً لأحكام اللائحة.

ذلك لا تسرى على عقود الإستشاريين ، عقود الخدمات ، عقود التشغيل والصيانة .

العقود التي تكون مدة تنفيذها ستة أشهر فأقل ويتأخر تنفيذها لسبب يرجع إلى الجهة المتعاقدة ، تتم محاسبة المقاول على الكميات التي تم تنفيذها بعد ستة أشهر وفقاً لمعدلات التضخم الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .

في عقود التوريدات التي يكون تنفيذها لمدة تزيد عن ستة أشهر يتم تعديل الأسعار وفقاً لنشرة الأرقام القياسية الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء وذلك بعد ثلاثة أشهر من اليوم التالي لصدور أمر التوريد على أن يتم محاسبة المورد على التغيير في الأسعار رفعاً أو خفضاً خلال ستين يوماً من تاريخ تقديم المطالبة .

ثالثاً : قواعد المحاسبة على فروق الأسعار

تقوم الجهة الإدارية بالرجوع إلى نشرة الأرقام القياسية (اسعار المنتجين) الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء للاسترشاد بالمسمية المتعلقة بالبنود المتغيرة أو مكوناتها كاستخدام مثلاً كلمة اسفلت الرصف (القار) بدلاً من كلمة (بيتومين) وذلك لسهولة الحصول على الرقم القياسي عند المحاسبة ولتوحيد المسمية

تقوم الجهة الإدارية بتحديد البنود المتغيرة أو مكوناتها بكراسة الشروط والمواصفات كي لا تلغى العملية قبل البت فيها .

يقوم المقاول بالمظروف الفني بتحديد معاملات تمثل أوزان عناصر التكلفة للبنود المتغيرة أو مكوناتها التي حدتها الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح ، ويحذر المقاول من أن يكون المعامل صفراء أو يساوي ١٠٠٪ أو الواحد الصحيح لكل بند من البنود المتغيرة أو مكونات البنود المتغيرة بحسب طبيعة العملية التي حدتها الجهة الإدارية كي لا يستبعد عطائه من المناقصة أو الممارسة . وفي حالة عدم تضمين المقاول عطاءه تلك المعاملات يتم استبعاد العطاء .

تقوم الجهة الإدارية بصرف قيمة المستخلص المعتمد وفقاً لأسعار التعاقد دون انتظار لتطبيق معادلة تغير الأسعار وذلك في المواعيد المحددة

يحاسب المقاول على التعديل في الأسعار رفعاً أو خفضاً بالنسبة للبنود المتغيرة أو مكوناتها كل ثلاثة أشهر تعاقدية من تاريخ بدء التنفيذ أو الاسناد المباشر - بحسب الأحوال - مع مراعاة البرنامج الزمني للتنفيذ وتعديلاته الذي يتلقى عليه الطرفان .

وتنتمي المحاسبة خلال ستين يوماً من تاريخ تقديم المطالبة يتم خلالها مراجعة وصرف تلك الفروق .

عند حساب فروق الأسعار يتم خصم قيمة نسبة الدفعة المقدمة من قيمة التعاقد بالنسبة لكل مستخلص لحين استئناف الدفعة المقدمة بالكامل حيث لا يتم صرف فروق اسعار عن قيمة الدفعة المقدمة .

يتم احتساب اولوية المتعاقد في ترتيب عطائه وذلك بعد تطبيق ذات المعادلة على باقي العطاءات الاخرى وفي حالة عدم احتفاظ المتعاقد بترتيب الاولوية تخصم المبالغ الزائدة وتعلى تحت حساب اولوية العطاءات والتي تتم بصفة نهائية بعد اجراء التسوية النهائية قبل صرف المستخلص النهائي (الختامي).

الكميات المنفذة الزائدة عن 125% من العقد يتم دراسة أسعارها طبقا لفترات التنفيذ ولا يتم إحتساب فروق أسعار لها .

رابعاً : المعادلة :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد × معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

أمثلة توضيحية**مثال (1) خرسانة عادية**

المعامل	مكونات البند المتغير
" يحدد بمعرفة المقاول ضمن مظروفه الفني "	" تحدد بمعرفة الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح "
%62	الأسمنت البورتلاند
%18	الرمل والزلط

تاريخ فتح المطاريف الفنية : 2018/11/16

فئة البند من واقع عطاء المقاول = 250 جنيه / م³

الكمية المنفذة (مستخلص يوليه 2019) = 300 م³

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المطاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (1) = 162.1

الرقم القياسي للرمل والزلط من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المطاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (2) = 167.1

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (4) = 182.6

الرقم القياسي للرمل والزلط من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (5) = 167.1

تطبيق المعادلة لحساب فروق الأسعار :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد
 × معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

$$\frac{162.1 - 182.6}{162.1} \times 300 = 250 \times 300 \text{ جنيه} \times \text{معامل } (62\%)$$

$$\frac{167.1 - 167.1}{167.1} \times 300 = 250 \times 300 \text{ جنيه} \times \text{معامل } (18\%)$$

= 5880.63 جنيه يتم صرفها للمقاول (ملحوظة : لم يتغير الرقم القياسي للرمل والزلط خلال الفترة)

مثال (2) خرسانة مسلحة

المعامل	مكونات البند المتغير
" يحدد بمعرفة المقاول ضمن مظروفه الفني "	" تحدد بمعرفة الجهة الإدارية ضمن شروط الطرح "
%15	الأسمنت البورتلاند
%45	حديد التسليح

تاريخ فتح المطاريف الفنية : 2018/11/16

فئة البند من واقع عطاء المقاول = 600 جنيه / 3م

الكمية المنفذة (مستخلص يوليه 2019) = 200 م

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المطاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (1) = 162.1

الرقم القياسي لحديد التسليح من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء عند تاريخ فتح المطاريف الفنية (نوفمبر 2018) مرفق (3) = 175

الرقم القياسي للأسمنت من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (4) = 182.6

الرقم القياسي لحديد التسليح من واقع نشرة الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في (يوليو 2019) مرفق (6) = 131.5

تطبيق المعادلة لحساب فروق الأسعار :

قيمة التعويض أو الخصم = قيمة الأعمال الخاضعة للتعديل من واقع عطاء المقاول عند التعاقد
 × معاملاتها × نسبة الزيادة أو الخفض في الأسعار .

$$\frac{162.1-182.6}{162.1} \times (\%15 \text{ جنيه} \times \text{معامل } 600 \text{ م}^3) = 200$$

$$\frac{175-131.5}{175} \times (\%45 \text{ جنيه} \times \text{معامل } 600 \text{ م}^3) = 200 + (13422.86) + 2276.37 =$$

11146.49 - = جنيه يتم خصمها من مستحقات المقاول

(نموذج أمر التوريد رقم)

الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي

شركة مياة الشرب والصرف الصحي

الادارة العامة للعقود والمشتريات

(موصى عليه بعلم الوصول)

أمر توريد رقم : () بتاريخ //

عن توريد :

حساب رقم :

ارتباط رقم:

السادة /

العنوان /

تحية طيبة .. وبعد :،

إيماءً إلى العطاء المقدم منكم في المناقصة العامة بتاريخ / / عن
 المرجو الإحاطة بأن عطائكم قد قبل بما قيمته مبلغ جنيه - عن توريد الآتي :،

القيمة		سعر الوحدة		الكمية	الوحدة	اسم الصنف	البند
جنيه	قرش	جنيه	قرش				
الإجمالي							

* بالشروط الآتية : ،

1- الدفع :

2- التسلیم : ..

3- التوريد :

4- تعتبر كراسة الشروط والمواصفات جزءاً مكملاً ومتاماً لشروط هذا الأمر .

5- تعتبر لائحة المشتريات المعمول بها بالشركة جزءاً متاماً ومكملاً لشروط هذا الأمر .

و عليكم الحضور للإدارة العامة للعقود والمشتريات أو من ينوب عنكم و معه التوكيل الرسمي اللازم للتوفيق على العقد خلال 10 أيام من تاريخه .

وتفضوا بقبول وافر الاحترام ،

التوقيع :

مهندس /

تحريرا في / /

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

مثال (3) توريد أصناف مخالفة للمطلوب بأمر التوريد

- صدر أمر التوريد عن توريد الآتي :

السعر	الكمية	الوحدة	الصنف بأمر التوريد
1500	15	عدد	تانك بصنبور 50 لتر (هندي)

- تعذر المورد عن توريد البند وطلب توريد الآتي :-

السعر	الكمية	الوحدة	الصنف بأمر التوريد
1500	15	عدد	تانك بصنبور 60 لتر (هندي)

تم عرض طلب المورد علي لجنة الفحص والإسلام لبيان مدى مطابقة البند لما هو مطلوب بأمر التوريد وتحديد نسبة الخفض الفني ورفع مذكرة لرئيس مجلس الإدارة متضمنة قبول أو رفض البند .

ولقبول البند رغم ما به من نقص فنى وتحديد نسبة الخفض الفني ول يكن في هذه الحالة 5% (وبما لا يتجاوز فنيا 10%)

وطلب دعوة لجنة البت للنظر في قبول البند من عدمه بما فيه من نقص فني

ويصبح سعر البند كالتالي :

$$\text{سعر البند بأمر التوريد} \times \text{ضعف نسبة الخفض الفني}$$

$$(2 \times \%5) \times 1500 =$$

$$= \%10 \times 1500 =$$

وفي حالة عدم قبول لجنة البت البند البديل لمخالفته للمواصفات المطلوبة

توصى بعدم القبول وإلزام المورد بالتوريد طبقا لأمر التوريد

مثال (4) سحب أعمال

في مناقصة أعمال / إحلال وتجديد شبكات مياه الشرب بمدينة المنصورة كان أقل عطاء سعرا هو العطاء المقدم من / شركة الهدي للمقاولات بمبلغ إجمالي 2.500.000 جنيه

وكان العطاء التالي لها في الأسعار مقدم من / شركة الرحاب للمقاولات بمبلغ إجمالي 2.700.000 جنيه

تم الترسية على شركة الهدي ومطالبته بسداد التأمين النهائي في نهاية مدة إيداع التأمين لم يقم المقاول بسداد التأمين النهائي وتم مد مهلة لسداد التأمين النهائي واخطاره بها دون جدو

تم مفاوضة العطاء التالي له في الأسعار للنزول بأسعاره وأقر المقاول بالنزول بأسعاره بنسبة 5% ليصبح إجمالي قيمة العطاء بعد الخصم مبلغ $(2.700.000 - 2.565.000 = 135.000)$ جنيه

وعليه تم عرض الأمر على السلطة المختصة بمذكرة لسحب الأعمال من المقاول الأول وترسية العملية على العطاء التالي له بمبلغ 2.565.000 جنيه (خاصة أن العطاءات ما زالت سارية ولم يتم الإفراج عن التأمين الإبتدائي للعطاءات المقبولة فنيا)

مع مصادرة التأمين الإبتدائي لشركة الهدي للمقاولات وتحميله بفرق السعر بين العطائين وقدره 65.000 جنيه ومطالبته بهم وفي حالة سداد الفرق يتم إخطار الشركات التابعة لموافقتنا بهم وفي حالة عدم وجود مستحقات له طرف الشركات التابعة يتم الرجوع عليه قضائيا

يتم إصدار أمر ترسية جديد للمقاول / شركة الرحاب للمقاولات بمبلغ 2.565.000 جنيه

مثال (5) سحب العمل وإعداد مذكرة التسوية

صدر أمر التعاقد رقم (119) م.ع بتاريخ 2021/10/24 للمكتب العالمي للمقاولات وال TORs وتجارة الأدوات الصحية لتوريد مواسير بلاستيك UPVC قطرات مختلفة بقيمة إجمالية قدرها 15328028.64 جم شاملة 14% ضريبة القيمة المضافة

لم يسدد المورد (المكتب العالمي للمقاولات وال TORs وتجارة الأدوات الصحية) التأمين النهائي البالغ قدرة 751402 جم

بتاريخ 2021/11/14 تم اعتماد السيد المهندس / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لسحب أمر التعاقد والتنفيذ علي حسابه وتحميله فروق الاسعار وغرامات التأخير والمصاريف الإدارية ومصادرة التأمين الابتدائي وكافة الأضرار التي تت肯دها الشركة

بتاريخ 2021/11/15 تم اخطار المورد المصر (المكتب العالمي للمقاولات وال TORs وتجارة الأدوات الصحية)

تم طرح العملية على حساب المورد المصر (المكتب العالمي للمقاولات وال TORs وتجارة الأدوات الصحية) في مناقصة عامة

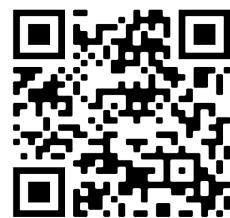
انتهت الاجراءات الى الترسية على شركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك باعتباره اقل الاسعار ومطابق للشروط والمواصفات المطروحة .

صدر أمر التعاقد رقم (45) م.ع بتاريخ 24/2/2022 لشركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك بقيمة اجمالية قدرها 18007278.36 جم (ثمانية عشرة مليون وسبعة الاف ومائتان وثمانية وسبعون جنيهاً وستة وثلاثون قرش لا غير) شاملة 14% ضريبة القيمة المضافة

وبناء علي ما تقدم يكون حساب التسوية للمورد المقصر / المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية طبقاً للاتي :-

18007278.36	قيمة أمر التعاقد رقم (45) م.ع (الجديد) الصادر الي شركة الوادي الأخضر لصناعة البلاستيك
15328028.64	(-) قيمة امر التعاقد رقم (119) الصادر للمورد المقصر (المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية)
2679249.72	فرق السعر بين العدين
1226242.291	يضاف 8% قيمة غرامة التأخير من قيمة أمر التعاقد الصادر للمورد المقصر
1800727.836	يضاف 10% مصروفات إدارية من أمر التعاقد الجديد
5706219.85	إجمالي المبلغ المستحق علي المورد المقصر/ المكتب العالمي للمقاولات والتوريدات وتجارة الأدوات الصحية (خمسة مليون وسبعمائة وستة ألف ومائتان وتسعه عشرة جنيهاً وخمسة وثمانون قرش)

للاقترابات والشكوى قم بمسح الصورة (QR)



قام بإعداد الإصدار الثاني من هذا البرنامج:

الشركة القابضة	الأستاذ / تامر أسعد الحديدى
صرف القاهرة	الأستاذ / تامر فاروق عبد المنصف
الشركة القابضة	الأستاذ / محمد فوزي أنس محمد
الشركة القابضة	الأستاذ / محمد مختار هارون
الدقهلية	الأستاذ / مصطفى محمد سلامة
صرف القاهرة	الأستاذ / نجلاء فوزي عبد الله
الغربية	الأستاذ / وفique عبده حليم

قام بالمراجعة للإصدار الثاني من هذا البرنامج:

مياه القاهرة	الأستاذ / السيد فهمي علي
الغربية	الأستاذ / إيهاب جلال سالم
الدقهلية	الأستاذ / أحمد المتولى حافظ
الدقهلية	الأستاذ / أحمد محروس عبد الرازق
الشركة القابضة	الأستاذة / أمل وهبة سيد
صرف القاهرة	الأستاذ / تامر محمود حسن
الغربية	الأستاذ / سالي عبد الرؤوف علي
صرف القاهرة	الأستاذ / محمد أحمد محمد فضل
الغربية	الأستاذ / محمد مختار هارون

قام بالتنسيق الفني والإخراج لهذا الإصدار:

الإدارة العامة للمسار الوظيفي - الشركة القابضة	الأستاذ / أحمد محمود القناوى
--	------------------------------